

Inhaltsverzeichnis

1	Management Summary	5
2	Einleitung	7
2.1	Theoretischer Hintergrund und Fragestellung	7
2.2	Zielsetzung	8
2.3	Abgrenzung	10
2.4	Methode	10
3	Nachhaltigkeitskonzept	11
3.1	Begriffsdefinitionen	11
3.2	Wissenschaftliche Einbettung	13
4	Betriebswirtschaftlicher Rahmen	17
4.1	St. Galler Management-Modell	17
4.1.1	Normatives Nachhaltigkeitsmanagement	18
4.1.2	Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement	19
4.1.3	Operatives Nachhaltigkeitsmanagement	23
4.2	Stakeholder- und Shareholder-Ansatz	23
4.2.1	Stakeholder-Ansatz	23
4.2.2	Shareholder-Ansatz	30
4.2.2.1	Nachhaltigkeitsindizes im Vergleich	32
4.2.3	Performance	38
5	Integriertes Nachhaltigkeitsmanagement	42
5.1	Nachhaltige Unternehmensführung	42
5.1.1	Integration der ökologischen Nachhaltigkeit in die Unternehmensführung	45
5.1.1.1	Defensive Strategie	45
5.1.1.2	Offensive Strategie	46
5.1.1.3	Innovationsorientierte Strategie	46
5.1.1.4	Portfolio-Methode	47
5.1.2	Integration der sozialen Nachhaltigkeit in die Unternehmensführung	50
5.1.2.1	Soziale Nachhaltigkeitskonzepte	50
5.1.3	Integration der ökonomischen Nachhaltigkeit in die Unternehmensführung	52
5.1.3.1	Risikomanagement und Reputation	53
5.2	Nachhaltige Wertschöpfungskette	56
5.3	Business Case	59
6	Nachhaltiges Innovationsmanagement	72
6.1	Klassifizierung von Innovationen	73
6.2	Umweltinnovationen	77
6.2.1	Besonderheit von Umweltinnovationen: I. Doppelte Externalität	78
6.2.2	Besonderheit von Umweltinnovationen: II. Regulatory Push	78
6.3	Nachhaltigkeitsinnovationen	80

7	Potenziale und Herausforderungen nachhaltigen Verhaltens	83
7.1	Unternehmerische Herausforderungen nachhaltigen Verhaltens	83
7.1.1	Ökologische Herausforderung	84
7.1.2	Soziale Herausforderung	84
7.1.3	Ökonomische Herausforderung	84
7.1.4	Integrationsherausforderung	84
7.1.5	Barrieren und Umsetzungsschwierigkeiten von Nachhaltigkeit in Unternehmen	86
7.2	Unternehmerische Potenziale nachhaltigen Verhaltens	88
8	Konklusion und Handlungsempfehlungen	91
8.1	Ergebnisse	91
8.2	Konsequenzen, Handlungsempfehlungen und Schlussfolgerungen	96
8.3	Fazit und Ausblick	98
	Literaturverzeichnis	100
	Abbildungsverzeichnis	110
	Tabellenverzeichnis	111
	Anhang	112