

Inhaltsverzeichnis

	Vorwort	5
	Über dieses Lehrmittel	7
Teil A	Grundlagen zur Budgetierung	11
	Einleitung, Lernziele und Schlüsselbegriffe	12
1	Positionierung der Budgetierung	14
1.1	Budgetplanung im Rahmen des Managementzyklus	14
1.2	Budgetierung als ein Bestandteil des Controllings	16
1.3	IT-Controlling	16
1.4	Budgetierung – Kernpunkte	17
1.5	Die Aufgaben des Budgets	18
1.6	Funktionen des Budgets	18
1.7	Das Budget als Führungsinstrument	18
	Repetitionsfragen	19
2	Voraussetzungen für die Budgetierung	20
2.1	Controllingprozess	20
2.2	Kostenrechnung	20
	Repetitionsfragen	23
3	Budgetsysteme	24
3.1	Die wichtigsten Bestandteile und ihre Zusammenhänge	24
3.2	Differenzierung von Budgets	26
3.3	Multidimensionale Budgetsysteme	26
	Repetitionsfragen	30
Teil B	Einflussgrößen der Budgetierung	31
	Einleitung, Lernziele und Schlüsselbegriffe	32
4	Kundenbedürfnisse	34
	Repetitionsfragen	34
5	Total Cost of Ownership	35
5.1	TCO nach Gartner Group	36
5.2	TCO-Berechnungsmodelle im Überblick	40
5.3	Probleme bei der TCO-Ermittlung	41
	Repetitionsfragen	42
6	Weitere Einflussgrößen	43
6.1	Quantitative Unternehmensvorgaben	43
6.2	Unternehmensvorgaben über Organisationsformen	43
6.3	Umwelteinflüsse	45
	Repetitionsfragen	46

Teil C	Werkzeuge und Hilfsmittel für die Budgetierung	47
	Einleitung, Lernziele und Schlüsselbegriffe	48
7	Betriebsbuchhaltung	51
7.1	Ziel und Aufbau der Betriebsbuchhaltung	51
7.2	Technische Hilfsmittel	52
7.3	Der Unterschied zwischen Finanz- und Betriebsbuchhaltung	52
7.4	Die Bestandteile der Betriebsabrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung	53
7.5	Ergänzungen zum BAB	62
	Repetitionsfragen	63
8	Die Kalkulation, Verrechnungspreise und Nutzwel­lenanalyse	64
8.1	Die Kalkulation	64
8.2	Verrechnungspreise	66
8.3	Nutzwel­lenanalyse (Break-even-Analyse)	66
	Repetitionsfragen	73
Teil D	Budgetierungsmethoden und -verfahren	75
	Einleitung, Lernziele und Schlüsselbegriffe	76
9	Methoden und Formen der Budgetierung	77
9.1	Formen der Budgetierung	77
9.2	Budgetierungsansätze	77
9.3	Budgetverantwortung	77
9.4	Budgetierungsgrundsätze	78
	Repetitionsfragen	79
Teil E	Der Budgetierungsprozess	81
	Einleitung, Lernziele und Schlüsselbegriffe	82
10	Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung	84
10.1	Verantwortung für die Durchführung der Budgetierung	84
10.2	Fachabteilungen	85
10.3	Mitarbeiter	85
10.4	Freigabe von Budgets	85
	Repetitionsfragen	86
11	Durchführung der Budgetierung	87
11.1	Erfolgsfaktor Kommunikation	87
11.2	Budgetrunden	87
11.3	Budgetverhandlung	88
11.4	Dienstleistungsverträge	91
	Repetitionsfragen	93
12	Monitoring des Budgets	94
	Repetitionsfragen	97
Teil F	Anhang	99
	Gesamtzusammenfassung	100
	Antworten zu den Repetitionsfragen	102
	Glossar	107
	Stichwortverzeichnis	113
	Lernwelt «Informatik»	116