

## Inhaltsverzeichnis

	<b>Zur Reihe «Management-/Leadership-Basiskompetenz»</b>	<b>5</b>
	<b>Vorwort</b>	<b>6</b>
<b>Teil A</b>	<b>Der Geschäftsbericht</b>	<b>7</b>
	<b>Einstieg</b>	<b>8</b>
<b>1</b>	<b>Obligationenrechtliche und andere Vorgaben für den Geschäftsbericht</b>	<b>9</b>
1.1	Vorgaben gemäss Obligationenrecht	10
1.2	Weitere Vorgaben für die Rechnungslegung und den Geschäftsbericht	20
	<b>Repetitionsfragen</b>	<b>23</b>
<b>2</b>	<b>Der Geschäftsbericht als Kommunikationsinstrument</b>	<b>25</b>
2.1	An wen richtet sich der Geschäftsbericht?	25
2.2	Bestandteile des Geschäftsberichts – ein Überblick	26
	<b>Repetitionsfragen</b>	<b>28</b>
<b>3</b>	<b>Fokus Geldflussrechnung</b>	<b>29</b>
3.1	Geldflussrechnung als dritter Teil der Jahresrechnung	29
3.2	Aufbau und Gliederung der Geldflussrechnung	32
	<b>Repetitionsfragen</b>	<b>44</b>
<b>4</b>	<b>Fokus Konzern und Konzernrechnung</b>	<b>46</b>
4.1	Was ist ein Konzern?	46
4.2	Was zeigt die Konzernrechnung?	49
	<b>Repetitionsfragen</b>	<b>55</b>
<b>Teil B</b>	<b>Analyse und Planung</b>	<b>57</b>
	<b>Einstieg</b>	<b>58</b>
<b>5</b>	<b>Führungskennzahlen</b>	<b>59</b>
5.1	Allgemeines zu Kennzahlen	59
5.2	Kennzahlen der Bilanz- und Erfolgsanalyse	61
5.3	Kennzahlensysteme	73
	<b>Repetitionsfragen</b>	<b>79</b>
<b>6</b>	<b>Der Budgetprozess</b>	<b>83</b>
6.1	Führungskreislauf und Führungsebenen	83
6.2	Strategische Planung (Businesspläne, Mehrjahresbudgets)	85
6.3	Operative Planung (Jahresbudgets)	86
6.4	Controllingberichte (Soll-Ist-Vergleiche)	91
	<b>Repetitionsfragen</b>	<b>97</b>
<b>Teil C</b>	<b>Investition und Finanzierung</b>	<b>99</b>
	<b>Einstieg</b>	<b>100</b>
<b>7</b>	<b>Investitionen: Entscheidungen über Mittelbindungen</b>	<b>101</b>
7.1	Begriff und Bedeutung der Investitionen	101
7.2	Arten von Investitionen	102
7.3	Übersicht über die Investitionsrechnung	103
7.4	Die statischen Methoden	105
7.5	Die dynamischen Methoden	114
7.6	Exkurs: Unternehmensbewertung	123
	<b>Repetitionsfragen</b>	<b>125</b>

<b>8</b>	<b>Finanzierung: Management der finanziellen Mittel</b>	<b>131</b>
8.1	Begriff und Bedeutung der Finanzierung	131
8.2	Formen und Anlässe der Finanzierung	133
8.3	Ausgewählte Fragen der Aussen- und Innenfinanzierung	136
8.4	Finanzmanagement und Finanzplanung	141
	<b>Repetitionsfragen</b>	<b>148</b>
<b>Teil D</b>	<b>Anhang</b>	<b>151</b>
	<b>Antworten zu den Repetitionsfragen</b>	<b>152</b>
	<b>Finanzmathematische Faktoren – Tabellen</b>	<b>171</b>
	<b>Übersicht über wichtige Kennzahlen</b>	<b>174</b>
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>176</b>