

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	4
1 Digitale Transformation als Herausforderung	5
1.1 Digitalisierung und digitale Transformation	5
1.2 Auswirkung der digitalen Transformation auf die Wirtschaft	8
1.3 Auswirkungen auf die Arbeitswelt	11
1.4 Auswirkungen auf die Unternehmensführung	13
Zusammenfassung	16
Repetitionsfragen	17
2 Agile Kompetenzen	18
2.1 Agiles Manifest als Leitfaden für agile Kompetenzen	18
2.2 Agile Werte	19
2.3 Agile Prinzipien	20
2.4 Kompetenzdimensionen	21
2.5 Kompetenzbereiche	23
Zusammenfassung	24
Repetitionsfragen	25
3 Agile Leadership	26
3.1 Führungsverständnis im Wandel	26
3.2 Agile Führungswerte	30
3.3 Agile Führungsprinzipien	32
3.4 Agile Führungsmodelle	34
3.5 Agile Führungsrollen	38
Zusammenfassung	42
Repetitionsfragen	43
4 Agile Praktiken und Methoden	45
4.1 Geeignete Methoden wählen	45
4.2 Lean Thinking	47
4.3 Kanban	49
4.4 OKR (Objectives and Key Results)	51
4.5 Scrum	54
4.6 Lean Start-up	57
4.7 Lean Changemanagement	58
4.8 Design Thinking	59
Zusammenfassung	63
Repetitionsfragen	65
5 Agile Rahmenbedingungen	66
5.1 Organisationsstruktur	66
5.2 Organisationsmodelle	70
5.3 HR-Prozesse	76
5.4 Agile Strategie, Finanzierung und Governance	78
5.5 Agile Technologie	80
Zusammenfassung	83
Repetitionsfragen	84
6 Kontinuierliche Transformation	85
6.1 Gestaltungsprinzipien	85
6.2 Start einer kontinuierlichen agilen Transformation	89
6.3 Transformation begleiten	93
Zusammenfassung	94
Repetitionsfragen	95
Anhang	97
Antworten zu den Repetitionsfragen	98
Stichwortverzeichnis	103