

# Inhaltsverzeichnis

Kompetenz für Technische Kaufleute 2019	5
Vorwort zur 1. Auflage	6
Kompetenzdimensionen / Leistungskriterien	8
<b>Teil A Betriebsbuchhaltung</b>	<b>11</b>
<b>1 Einführung in die Kostenrechnung</b>	<b>12</b>
1.1 Verhältnis zwischen Finanz- und Betriebsbuchhaltung	12
1.2 Rundgang durch den Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	13
1.3 Wichtige Begriffe in der Kostenrechnung	18
1.4 Vertiefung zu Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung	20
Zusammenfassung	29
Repetitionsfragen	30
<b>2 Ein Blick auf ausgewählte Fragen der Kostenrechnung</b>	<b>38</b>
2.1 Übersicht über Kostenrechnungssysteme	38
2.2 Kostenverhalten: fixe und variable Kosten	40
2.3 Der BAB auf Teilkostenbasis	41
2.4 Einstufige und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	43
2.5 Unterschiede zwischen der Teilkosten- und der Vollkostenrechnung	44
Zusammenfassung	46
Repetitionsfragen	46
<b>3 Kalkulationen: Berechnungen rund um Betriebsleistungen</b>	<b>52</b>
3.1 Bereiche und Aspekte der Kalkulation	52
3.2 Kalkulationen im Einkauf und im Verkauf	54
3.3 Divisionskalkulation und Äquivalenzziffernkalkulation	56
3.4 Handelskalkulation (Leistungserstellung Handelsbetrieb)	57
3.5 Zuschlagskalkulation (Leistungserstellung im Produktions- bzw. Dienstleistungsbetrieb)	62
3.6 Kalkulieren mit Teilkosten	65
Zusammenfassung	66
Repetitionsfragen	67
<b>4 Entscheidungen auf Teilkostenbasis und Break-even-Analyse</b>	<b>75</b>
4.1 Entscheidungen auf Teilkostenbasis	75
4.2 Grundlagen der Break-even-Analyse	82
4.3 Herleitung des Break-even-Punkts	83
4.4 Break-even-Überlegungen (Was-wenn-Fragen)	86
Zusammenfassung	89
Repetitionsfragen	91
<b>Teil B Finanzielle Führung</b>	<b>99</b>
<b>5 Finanzielle Kennzahlen</b>	<b>100</b>
5.1 Allgemeines zu Kennzahlen	101
5.2 Bereinigungen	102
5.3 Auswertung der Bilanz	103
5.4 Auswertung der Erfolgsrechnung	106
5.5 Auswertung von Bilanz und Erfolgsrechnung	109
Zusammenfassung	113
Repetitionsfragen	114
<b>6 Investitionen: Entscheidungen über Mittelbindungen</b>	<b>121</b>
6.1 Begriff und Bedeutung der Investitionen	121
6.2 Arten von Investitionen	122
6.3 Übersicht über die Investitionsrechnung	122
6.4 Die statischen Methoden	125
6.5 Die dynamischen Methoden	134
Zusammenfassung	142
Repetitionsfragen	143

<b>7</b>	<b>Finanzierung: Management der finanziellen Mittel</b>	<b>149</b>
7.1	Begriff und Bedeutung der Finanzierung	149
7.2	Formen und Anlässe der Finanzierung	151
7.3	Ausgewählte Fragen der Aussen- und der Innenfinanzierung	154
7.4	Finanzmanagement und Finanzplanung	158
	Zusammenfassung	163
	Repetitionsfragen	164
<b>8</b>	<b>Planung, Budgetierung</b>	<b>169</b>
8.1	Führungskreislauf und Führungsebenen	169
8.2	Strategische Planung (Businesspläne, Mehrjahresbudgets)	171
8.3	Operative Planung (Jahresbudgets)	172
	Zusammenfassung	178
	Repetitionsfragen	179
<b>9</b>	<b>Controlling</b>	<b>184</b>
9.1	Grundlagen des Controllings	184
9.2	Kostenstellen- und Kostenträgerberichte	188
9.3	Controllingberichte (Vier-Fenster-Technik)	192
9.4	Kennzahlensysteme	193
	Zusammenfassung	196
	Repetitionsfragen	196
<b>Teil C</b>	<b>Anhang</b>	<b>201</b>
	Antworten zu den Repetitionsfragen	202
	Finanzmathematische Faktoren – Tabellen	259
	Übersicht über wichtige Kennzahlen	262
	Stichwortverzeichnis	264