

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|---------------|--|-----------|
| | Zur Reihe «Management / Leadership für Führungsfachleute» | 5 |
| | Vorwort | 6 |
| Teil A | Einführung | 7 |
| | Einstieg | 8 |
| | 1 Übersicht über das Fachgebiet | 9 |
| | 1.1 Aufgaben und Bereiche des Rechnungswesens | 9 |
| | 1.2 Ihr Lernpfad durch diese Bereiche | 10 |
| | Zusammenfassung | 10 |
| | Repetitionsfragen | 10 |
| | 2 Das Rechnungswesen als Führungsinstrument | 11 |
| | 2.1 Güter- und Geldflüsse zwischen Unternehmen und Umwelt | 11 |
| | 2.2 Unterstützung der Führungstätigkeit durch das Rechnungswesen | 12 |
| | Zusammenfassung | 19 |
| | Repetitionsfragen | 19 |
| Teil B | Betriebliches Rechnungswesen | 21 |
| | Einstieg | 22 |
| | 3 Grundlagen der Kostenrechnung | 23 |
| | 3.1 Verhältnis zwischen Finanz- und Betriebsbuchhaltung | 23 |
| | 3.2 Rundgang durch den Betriebsabrechnungsbogen (BAB) | 24 |
| | 3.3 Wichtige Begriffe in der Kostenrechnung | 29 |
| | 3.4 Vertiefung zu Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung | 30 |
| | Zusammenfassung | 39 |
| | Repetitionsfragen | 40 |
| | 4 Ein Blick auf ausgewählte Fragen der Kostenrechnung | 43 |
| | 4.1 Überblick über Kostenrechnungssysteme | 43 |
| | 4.2 Fixe und variable Kosten | 45 |
| | 4.3 Der BAB auf Teilkostenbasis | 47 |
| | 4.4 Einstufige und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung | 48 |
| | 4.5 Entscheidungen auf Teilkostenbasis | 50 |
| | Zusammenfassung | 54 |
| | Repetitionsfragen | 55 |
| | 5 Kalkulationen: Berechnungen rund um Betriebsleistungen | 57 |
| | 5.1 Bereiche und Aspekte der Kalkulation | 57 |
| | 5.2 Kalkulationen im Einkauf und im Verkauf | 59 |
| | 5.3 Divisionskalkulation und Äquivalenzziffernkalkulation | 62 |
| | 5.4 Handelskalkulation (Leistungserstellung Handelsbetrieb) | 63 |
| | 5.5 Zuschlagskalkulation (Leistungserstellung im Produktions- bzw. Dienstleistungsbetrieb) | 67 |
| | Zusammenfassung | 70 |
| | Repetitionsfragen | 72 |
| | 6 Break-even-Analyse: Ab wann fällt Gewinn an? | 75 |
| | 6.1 Grundlagen der Break-even-Analyse | 75 |
| | 6.2 Herleitung des Break-even-Punkts | 76 |
| | 6.3 Break-even-Überlegungen (Was-wenn-Fragen) | 80 |
| | Zusammenfassung | 83 |
| | Repetitionsfragen | 84 |

| | | |
|---------------|---|------------|
| Teil C | Finanzielle Führung | 87 |
| | Einstieg | 88 |
| | 7 Investitionsentscheidungen | 89 |
| | 7.1 Begriff und Bedeutung der Investitionen | 89 |
| | 7.2 Arten und Anlässe von Investitionen | 90 |
| | 7.3 Die Investitionsplanung und -entscheidung | 91 |
| | 7.4 Überblick über die Investitionsrechnung | 93 |
| | 7.5 Die statischen Methoden | 95 |
| | Zusammenfassung | 103 |
| | Repetitionsfragen | 104 |
| | 8 Führungskennzahlen | 107 |
| | 8.1 Allgemeines zu Kennzahlen | 108 |
| | 8.2 Kennzahlen der Bilanz- und Erfolgsanalyse | 109 |
| | 8.3 Kennzahlensysteme | 120 |
| | Zusammenfassung | 126 |
| | Repetitionsfragen | 127 |
| | 9 Planung, Budgetierung, Controlling | 130 |
| | 9.1 Führungskreislauf und Führungsebenen | 130 |
| | 9.2 Strategische Planung (Businesspläne, Mehrjahresbudgets) | 132 |
| | 9.3 Operative Planung (Jahresbudgets) | 133 |
| | 9.4 Controllingberichte (Soll-Ist-Vergleiche) | 138 |
| | Zusammenfassung | 143 |
| | Repetitionsfragen | 143 |
| Teil D | Anhang | 145 |
| | Antworten zu den Repetitionsfragen | 146 |
| | Übersicht über den Kontenrahmen KMU | 163 |
| | Stichwortverzeichnis | 166 |