

# Inhaltsverzeichnis

	Zur Reihe «Management / Leadership für Führungsfachleute»	5
	Vorwort	6
<b>Teil A</b>	<b>Einführung</b>	<b>7</b>
	Einstieg	8
	<b>1 Übersicht über das Fachgebiet</b>	<b>9</b>
	1.1 Aufgaben und Bereiche des Rechnungswesens	9
	1.2 Ihr Lernpfad durch diese Bereiche	10
	Zusammenfassung	10
	Repetitionsfragen	10
	<b>2 Das Rechnungswesen als Führungsinstrument</b>	<b>11</b>
	2.1 Güter- und Geldflüsse zwischen Unternehmen und Umwelt	11
	2.2 Unterstützung der Führungstätigkeit durch das Rechnungswesen	12
	Zusammenfassung	19
	Repetitionsfragen	19
<b>Teil B</b>	<b>Betriebliches Rechnungswesen</b>	<b>21</b>
	Einstieg	22
	<b>3 Grundlagen der Kostenrechnung</b>	<b>23</b>
	3.1 Verhältnis zwischen Finanz- und Betriebsbuchhaltung	23
	3.2 Rundgang durch den Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	24
	3.3 Wichtige Begriffe in der Kostenrechnung	29
	3.4 Vertiefung zu Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung	30
	Zusammenfassung	39
	Repetitionsfragen	40
	<b>4 Ein Blick auf ausgewählte Fragen der Kostenrechnung</b>	<b>43</b>
	4.1 Überblick über Kostenrechnungssysteme	43
	4.2 Fixe und variable Kosten	45
	4.3 Der BAB auf Teilkostenbasis	47
	4.4 Einstufige und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	48
	4.5 Entscheidungen auf Teilkostenbasis	50
	Zusammenfassung	54
	Repetitionsfragen	55
	<b>5 Kalkulationen: Berechnungen rund um Betriebsleistungen</b>	<b>57</b>
	5.1 Bereiche und Aspekte der Kalkulation	57
	5.2 Kalkulationen im Einkauf und im Verkauf	59
	5.3 Divisionskalkulation und Äquivalenzziffernkalkulation	62
	5.4 Handelskalkulation (Leistungserstellung Handelsbetrieb)	63
	5.5 Zuschlagskalkulation (Leistungserstellung im Produktions- bzw. Dienstleistungsbetrieb)	67
	Zusammenfassung	70
	Repetitionsfragen	72
	<b>6 Break-even-Analyse: Ab wann fällt Gewinn an?</b>	<b>75</b>
	6.1 Grundlagen der Break-even-Analyse	75
	6.2 Herleitung des Break-even-Punkts	76
	6.3 Break-even-Überlegungen (Was-wenn-Fragen)	80
	Zusammenfassung	83
	Repetitionsfragen	84

<b>Teil C</b>	<b>Finanzielle Führung</b>	<b>87</b>
	Einstieg	88
	<b>7 Investitionsentscheidungen</b>	<b>89</b>
	7.1 Begriff und Bedeutung der Investitionen	89
	7.2 Arten und Anlässe von Investitionen	90
	7.3 Die Investitionsplanung und -entscheidung	91
	7.4 Überblick über die Investitionsrechnung	93
	7.5 Die statischen Methoden	95
	Zusammenfassung	103
	Repetitionsfragen	104
	<b>8 Führungskennzahlen</b>	<b>107</b>
	8.1 Allgemeines zu Kennzahlen	108
	8.2 Kennzahlen der Bilanz- und Erfolgsanalyse	109
	8.3 Kennzahlensysteme	120
	Zusammenfassung	126
	Repetitionsfragen	127
	<b>9 Planung, Budgetierung, Controlling</b>	<b>130</b>
	9.1 Führungskreislauf und Führungsebenen	130
	9.2 Strategische Planung (Businesspläne, Mehrjahresbudgets)	132
	9.3 Operative Planung (Jahresbudgets)	133
	9.4 Controllingberichte (Soll-Ist-Vergleiche)	138
	Zusammenfassung	143
	Repetitionsfragen	143
<b>Teil D</b>	<b>Anhang</b>	<b>145</b>
	Antworten zu den Repetitionsfragen	146
	Übersicht über den Kontenrahmen KMU	163
	Stichwortverzeichnis	166